



**SCOUTS**<sup>®</sup>  
Ecuador



**INFORME  
CONSEJO NACIONAL  
2023**



## Índice de Contenido

Introducción .....	2
Misión .....	3
Visión .....	3
Visión de Scouts Ecuador .....	3
Directorio de Consejo Nacional 2023 .....	4
Comunicados oficiales de presidencia .....	5
Taller de Planificación Estratégica 2024-2026 .....	5
Asamblea Nacional Ordinaria 2023 .....	7
Taller de buenas prácticas en gobernanza para OSN .....	7
Taller de Alianzas Estratégicas OSM-CAI .....	8
Asamblea Nacional Extraordinaria .....	9
Resoluciones y puntos tratados en el CNS durante el 2023 .....	9
Reunión de Consejo Nacional (15 de enero de 2023) .....	9
Reunión de Consejo Nacional (16 de febrero de 2023) .....	10
Reunión de Consejo Nacional (09 de marzo de 2023) .....	11
Reunión de Consejo Nacional (24 de marzo de 2023) .....	12
Reunión de Consejo Nacional (06 de mayo de 2023) .....	13
Reunión de Consejo Nacional (23 de mayo de 2023) .....	14
Reunión de Consejo Nacional (29 de junio de 2023) .....	14
Reunión de Consejo Nacional (27 de julio de 2023) .....	15
Reunión de Consejo Nacional (10 de septiembre y continuación 27 de septiembre de 2023) .....	16
Reunión de Consejo Nacional (23 de noviembre de 2023) .....	17
Reunión de Consejo Nacional (09 de diciembre 2023) .....	19
Actividades y gestiones de presidencia .....	20
Reuniones .....	20
Firma de convenios .....	20
Museo Scout .....	21
Mantenimiento Casa Scout Carcelén .....	21
Fundación Scout .....	21
Oficina Nacional .....	21
Visita a territorio .....	21

## Introducción

Queridos hermanos Scouts, estamos concluyendo un año más de historia del movimiento scout en el Ecuador, una historia llena de retos y adversidades, pero siempre el espíritu scout ha sobrellevado y superado los escollos que se nos han presentado en el camino.

El año 2023 no fue la excepción, fue un año que presento cambios que debimos afrontar y buscar siempre la mejor solución, poniendo la mejor cara a los problemas que se presentan tanto a nivel nacional como dentro de la misma institución.

Somos parte del movimiento juvenil más grande del mundo y como tal debemos evolucionar y adaptarnos a nuestra realidad nacional, en los últimos años nuestro querido Ecuador ha cambiado mucho en el marco legal y nuestra institución no debe estar ajena a dichos cambios, debemos enmarcar nuestros estatutos y reglamentos a la Constitución de la República, tenemos nuevas leyes que defienden los derechos de la niñez y adolescencia, leyes que regulan la igualdad de género, la ley de voluntariado en el Ecuador, etc.

El Consejo Nacional consciente de estos cambios, ha venido trabajando en las bases para enmarcar nuestra institución e ir de la mano con los cambios del país, pero también ha visto la necesidad de reforzar sobre manera las bases del escultismo que nuestro fundador Baden Powell nos dejó hace más de 115 años, dichas enseñanzas son la razón de ser de los Scouts y que han permitido continuar con la educación en valores por más de un siglo, en más de 165 países y sobrepasar los 57 millones de scouts.

Los eventos organizados por la Asociación de Scouts del Ecuador en el año 2023 fueron exitosos y en todos hemos presentado calidad en a la organización y gracias a ello y al apoyo de los dirigentes scouts del país vamos incrementando la participación de nuestros jóvenes.

También el año 2023 nos golpeó muy fuerte por la inseguridad y las acciones realizadas por los grupos de delincuencia organizada que nos obligó a suspender actividades, con mucho pesar nos vimos obligados a cancelar el Rally Nacional de Lobatos, evento que con mucha ilusión lo habíamos planificado para los más pequeños, estamos convencidos que iba a ser un éxito por toda la planificación y esfuerzo que el equipo entregó con mucho cariño.

Agradezco a todos los miembros del Consejo Nacional por su espíritu colaborador, siempre apoyando y entregando sus conocimientos para fortalecer nuestra querida institución, no es una tarea fácil pero cuando las cosas se hacen con amor todo es más sencillo.

Debo felicitar a los dirigentes scouts del país que son la columna vertebral del movimiento, sin ellos no podríamos seguir adelante, gracias a todos quienes cumplen con los reglamentos y disposiciones de la ASE, les pido que sigan

siempre adelante pensando en nuestras niñas, niños, adolescentes y jóvenes que ven en sus dirigentes un ejemplo a seguir.

A nombre del Consejo Nacional hacemos llegar a todos ustedes nuestro agradecimiento, somos un grupo de dirigentes que desempeñamos un rol temporal de gobernanza, somos seres humanos que ponemos todo de nuestra parte para tomar las mejores decisiones, siempre con un profundo análisis y enmarcados en el más alto respeto de la diversidad de criterios.

El Consejo Nacional invita a todos nuestros dirigentes a caminar siempre con paso firme, siguiendo los ideales scouts de nuestro fundador y adaptándonos a la realidad de nuestro país, de esta manera fortalecer nuestra institución y cumplir nuestra misión como hermanos mayores.

## Misión

La misión de la Asociación Scouts del Ecuador es contribuir a la educación de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes, a través de un sistema de valores basado en la ley y Promesa Scout, ayudándolos a construir un mundo mejor donde las personas se autorrealicen como individuos y jueguen un papel constructivo en la sociedad

## Visión

Para el 2026 la Asociación Scouts del Ecuador será la organización educativa líder en el país, permitiendo a 15000 miembros desarrollarse como ciudadanos activos, creando un cambio positivo en sus comunidades basado en valores compartidos

## Visión de Scouts Ecuador

Para el 2026 la Asociación Scouts del Ecuador será la organización educativa líder en el país, permitiendo a 15000 miembros desarrollarse como ciudadanos activos, creando un cambio positivo en sus comunidades basado en valores compartidos.

## Directorio de Consejo Nacional 2023

Eduardo Erazo	Presidente
Irma Romero	Past presidente
Cosme Mejía	Vicepresidente
Dirección Ejecutiva	Secretario
Mónica Jaramillo	Consejera
Jorge Rivera	Consejero
Pedro Mendoza	Consejero
Roberto Urbina	Consejero
Roberto Saa Jaramillo	Consejero
Lorena Freire	Consejero
Romel Moya	Consejero
Mauricio Aguirre	Consejero Externo
José Suarez	Consejero Externo
Pablo Poveda	Consejero Externo
Nathaly Litardo	Representante Red de Jóvenes
Camila Guerra	Representante Red de Jóvenes

El estatuto vigente, en su Título V: Del Consejo Nacional, en el artículo 54, menciona:

“El Consejo Nacional debe sesionar al menos una vez cada dos meses, en la fecha y lugar que acuerden sus integrantes” durante el 2023, se han realizado 11 reuniones ordinarias, presididas por el presidente, Lcdo. Eduardo Erazo, en las cuales se han tratado temas importantes para el desarrollo y cumplimiento de los objetivos de la organización.

Fecha	Modalidad	Lugar
14 de enero 2023	Hibrida	Sede Scout Nacional
16 de febrero de 2023	Virtual	Virtual
09 de marzo de 2023	Virtual	Virtual
24 de marzo de 2023	Hibrida	Sede Scout Nacional
06 de mayo de 2023	Presencial	Guayaquil
23 de mayo de 2023	Virtual	Virtual
29 de junio de 2023	Virtual	Virtual
27 de julio de 2023	Virtual	Virtual
10 de septiembre y 27 de septiembre de 2023	Presencial Virtual	Quito – Casa Carcelén Virtual
23 de noviembre de 2023	Virtual	Virtual
09 de diciembre de 2023	Presencial	Latacunga

Listado de asistencia de las y los miembros del consejo nacional:

Nombre	Rol	14-ene	16-feb	9-mar	24-mar	6-may	23-may	29-jun	27-jul	27-sep	23-nov	9-dic
Eduardo Erazo	Presidente	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si
Irma Romero	Past presidente	No	Si	No	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si
Cosme Mejía	Vicepresidente	Si	Si	Si	Si	Si	Si	No	Si	Si	No	
Jorge Aray / Elías Dávila	Secretario	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si
Blanca Criollo	Consejera	Si	No	Si	No	-	-	-	-	-	-	-
Jorge Rivera	Consejero	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si
Andrés Pasquel	Consejero	Si	Si	Si	Si	-	-	-	-	-	-	-
Roberto Urbina	Consejero	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	
Roberto Saa Jaramillo	Consejero	Si	Si	Si	Si	Si	Si	No	No	No	No	Si
Cristian Valdés	Consejero	Si	Si	Si	Si	-	-	-	-	-	-	-
Romel Moya	Consejero	No	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si
Lorena Freire	Consejera					Si	Si	Si	Si	Si	Si	
Pedro Mendoza	Consejero					Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si
Mónica Jaramillo	Consejera					Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si
Mauricio Aguirre	Consejero Externo	No	No	No	No		No	No	No	No	Si	No
José Suarez	Consejero Externo	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si
Pablo Poveda	Consejero Externo	Si	Si	Si	Si	No	No	Si	Si	No	No	
Nathaly Litardo	Representante RNJ	No	Si	Si	Si	Si	No	Si	Si	Si	No	Si
Eugenio López	Representante RNJ	Si	Si	Si	Si	-	No	-	-	-	-	-
Camila Guerra	Representante RNJ	-	-	-	-	Si		Si	No	No	No	Si

## Comunicados oficiales de presidencia

Oficio	Fecha	Motivo
COM-OFI-ASE-2023-06	16/06/2023	Designación de dirección ejecutiva
COM-OFI-ASE-2023-07	24/07/2023	Postergación fecha y lugar del Rally de Manada
COM-OFI-ASE-2023-08-01	04/08/2023	Elección de fecha y lugar del evento
COM-OFI-ASE-2023-08-02	14/04/2023	Retorno de actividades en espacios seguros
COM-OFI-ASE-2023-08-03	22/08/2023	Distribución de kits conmemorativos y devolución de valores del Rally Nacional

## Taller de Planificación Estratégica 2024-2026

Durante el 14 y 15 de enero se llevó a cabo en forma conjunta con el Equipo Nacional, el taller para la construcción de la Planificación estratégica tri anual del periodo 2024 – 2026. De este taller se definió la nueva visión estratégica, además se establecieron los siguientes ejes estratégicos:

PLAN ESTRATEGICO 2024 - 2026	
Gobernanza	1.1. Desarrollar perfiles adecuados en todos los niveles de gobernanza de la organización.
	1.2. Asegurar que el 30% de los miembros electos para el órgano de gobierno se encuentren en el rango de menores de 30 años.
Sostenibilidad Financiera	2.1. Instar a que la fundación Scout del Ecuador cumpla su objetivo a beneficio de la Asociación de Scouts del Ecuador.
	2.2. Buscar modelos de gestión de ingresos internos a través del incremento de Auspiciantes directos públicos o privados.
	2.3 Fortalecer equipo Contable para el soporte de áreas
Crecimiento	3.1. Lograr un impacto social mediante la mejora de la comunicación interna y externa de la organización que permita la retención y obtención de nuevos niños, niñas, adolescentes y adultos voluntarios.
	3.2. Crear alianzas estratégicas con organizaciones pares y estructuras educativas que permitan el desarrollo de nuevos grupos scouts.
	3.3. Fomentar un crecimiento sostenido dentro de los Grupos Scout, en el cual al menos el 75% de los Grupos registrados reporten 3 unidades en ejercicio y al menos 2 unidades completas en su funcionamiento.
Método educativo	4.1. Actualizar la política y modelo nacional de programa de jóvenes y gestión de adultos con enfoque de competencias
	4.2. Diversificar el uso de la tecnología para la aplicación de programa de jóvenes bajo los lineamientos de SFH
	4.3. Implementar una metodología para la medición del impacto del programa de jóvenes en la comunidad
	4.4. Impulsar el desarrollo de proyectos de programas mundiales en las estructuras territoriales.
	4.5. Implementar una metodología que permita medir la satisfacción y bienestar del voluntario adulto.
Participación Juvenil*	5.1. Actualizar la política y modelo nacional de participación juvenil.
	5.2. Fortalecer el modelo de participación juvenil en territorio
	5.3. Asegurar la representatividad de jóvenes adultos en todos los espacios de decisión
Diversidad e inclusión	6.1. Desarrollar el documento de política nacional de diversidad e inclusión
	6.2. Implementar la política de diversidad e inclusión

<b>Gestión de riesgo</b>	7.1. Desarrollar el documento de la política nacional de gestión de riegos integral
	7.2. Implementar la política nacional de gestión de riesgos integral
	7.3. Actualizar la política nacional de A salvo de peligro para todos los niveles e instancias territoriales de la ASE
<b>Comunicaciones</b>	8.1. Fortalecer la comunicación interna y externa de la Asociación de Scouts del Ecuador
	8.2. Fomentar iniciativas de impacto social y ambiental para el posicionamiento de la marca Scouts Ecuador.
	8.3. Potencializar a nivel comunicacional las Unidades de Gestión de Recursos
	8.4. Crear procesos comunicacionales que fortalezcan el desarrollo institucional con trabajo en red
<b>Alianzas estratégicas</b>	9.1. Fomentar la creación y mantenimiento de alianzas estratégicas con organizaciones y empresas nacionales e internacionales.
	9.2. Potencializar comunicacionalmente el área de gestión y recursos de la ASE.
	9.3. Establecer comunicacionalmente una línea de acción entre la ASE y la Fundación Scout para la gestión de recursos y alianzas estratégicas.
	9.4. Crear la red de aliados estratégicos

## Asamblea Nacional Ordinaria 2023



El 25 de marzo del 2023 se realizó la Asamblea Scout Nacional Ordinaria en la sede la Asociación. Fue una jornada productiva donde se presentaron los informes correspondientes al periodo 2022 y la elección de los nuevos miembros del consejo nacional. Además, receptamos todos los aspectos de mejora para la Asociación.

## Taller de buenas prácticas en gobernanza para OSN

Durante el sábado 9 y Domingo 10 de septiembre, se llevó a cabo el Taller de Mejores Prácticas de Buena Gobernanza, dicho taller conto con la presencia del Consultor OMMS, Héctor Bossio quien brindo en conjunto con personal de la Oficina de apoyo interamericana, estrategias y recomendaciones para mejorar la Gobernanza dentro de la ASE.



Este taller se llevó a cabo en la casa Scout de Carcelén, al cual asistieron los Miembros del Consejo Nacional y miembros del Equipo Nacional.



## Taller de Alianzas Estratégicas OSM-CAI

La oficina Scout Mundial – Centro de apoyo Interamerica, extendió la invitación al Foro Interamericano de Alianzas Estratégicas el cual tuvo lugar en la ciudad de Panamá del 26 al 27 de agosto de 2023.

A este evento asistieron, en forma presencial 10 y en forma virtual, 2; personas, quienes tuvieron la oportunidad de compartir las mejores prácticas de Alianzas en la Región y tener un Espacio de Interacción entre algunos de los Aliados Estratégicos de la Región Scout Interamericana, Ciudad del Saber y las OSN



## Asamblea Nacional Extraordinaria

La Asamblea Nacional, como un órgano electivo para asuntos de gran importancia de la Asociación Scout del Ecuador, fue convocada para una asamblea Extraordinaria, para el sábado 28 de octubre, teniendo como punto a tratar: ***la autorización para transacciones de venta de bienes raíces, permuta o hipoteca cuyo valor supere los USD 40.000 dólares / Venta de terreno propiedad de la Asociación Scout del Ecuador, ubicado en la Provincia de Esmeraldas.***

Dicha reunión se llevó a cabo en modalidad Virtual el sábado 28 de octubre a las 9h00, la cual luego de tratar el punto único resuelve con 69 votos a favor y 2 en contra:

Aprobar la venta del terreno de Esmeraldas propiedad de la Asociación Scout del Ecuador considerando que el producto de la venta de dicho terreno deberá ser utilizado en beneficio de la Asociación Scout del Ecuador.

Con dicha aprobación se ha trabajado en todas las acciones para en la regulación de procesos legales para proceder con la venta de dicho bien inmueble

## Resoluciones y puntos tratados en el CNS durante el 2023

Reunión de Consejo Nacional (15 de enero de 2023)

**Análisis de los términos de referencia de la Dirección Ejecutiva.**



Se analizó las diferentes opciones de contratación enfatizando beneficios como autonomía, metas establecidas y duración determinada. Posterior se recomienda limitar el plazo de contratación a 8 años, con posibilidad de renovación tras un período de ratificación de la confianza. Además, propone que el director ejecutivo desarrolle habilidades de gestión y mantenga relaciones interinstitucionales. Por otro lado, se aboga por contratar un perfil con experiencia en gestión de recursos, preferiblemente en Organizaciones No Gubernamentales. Se respalda la idea de contratar un perfil gerencial.

### **Convocatoria Asamblea Nacional Ordinaria 2023**

Se resuelve que la asamblea se la realice de manera presencial en la sede de la Asociación para optimizar los gastos que incurren. Además, realizarla el último fin de semana de marzo, es decir, el sábado 25. Indica que la modalidad de esta asamblea será con presentaciones ejecutivas, atractivas y espacios informativos.

Se sugiere que los informes que se presentan en la Asamblea Nacional con anterioridad sean ejecutivos y no tan extensos.

### **Reunión de Consejo Nacional (16 de febrero de 2023)**

### **Información contratación de la auditoría externa período 2022**

Eduardo Erazo informa al Consejo Nacional sobre el proceso de contratación de la auditoría ASE para el periodo 2022. Se invitó a 8 empresas, de las cuales 5 presentaron ofertas. Tras analizar cada propuesta, se seleccionó a Leading Edge & Consulting Cía. Ltda. por su experiencia, trayectoria y propuesta económica. El personal de la empresa está actualmente llevando a cabo la auditoría y solicitando la información contable correspondiente.

### **Finalización de servicios Maxi-Cosult y nuevo Outsourcing contable ASE**

Eduardo Erazo anuncia la finalización del contrato con Maxi Consult, la empresa de contabilidad externa hasta diciembre de 2022. Se elaboraron los Términos de Referencia (TDR) junto a la asistente contable, Veronica Boada, para la nueva contratación. La Comisión de Finanzas, el Director Ejecutivo (E), la Asistente de Contabilidad y el Presidente del Consejo Nacional adjudicaron el contrato a Ing. Ernesto Hurtado por cumplir con todos los requisitos y presentar la mejor oferta económica. Se sugiere un informe sobre novedades y recomendaciones, por otro lado, se propone un informe técnico sobre posibles errores o incumplimientos de la nueva empresa.

### **TDR Director Ejecutivo / Administrativo**

Eduardo Erazo informa sobre la elaboración del borrador de los términos de referencia para la convocatoria del Director Ejecutivo de la ASE, con la modalidad de contratación civil de prestación de servicios. Se acordó compartir el borrador con el Consejo Nacional antes de su publicación. Se propone realizar la convocatoria con suficiente antelación para recibir propuestas y llevar a cabo la contratación después de la Asamblea Nacional.

### **Aprobación - Presupuesto ASE 2023**

EL Director Ejecutivo (E), presenta el informe del presupuesto para 2023. Se sugiere un desglose más detallado de las actividades y la fuente de inversión. Se menciona que la comisión de finanzas, junto con el nuevo outsourcing contable, ha analizado este punto. Se procede a la consideración y aprobación del presupuesto para 2023.

El Consejo Nacional aprueba el presupuesto 2023 de la Asociación de Scouts del Ecuador.

### **Foro de Jóvenes**

Un representante de la red de jóvenes informa sobre la invitación a nuevos jóvenes como ponentes en el Foro Nacional de Jóvenes, y señala que el área de programa ha definido principalmente a dirigentes como ponentes, generando preocupación en la RNJ, expresan la falta de oportunidad para que nuevos jóvenes se empoderen del evento.

### **Reunión de Consejo Nacional (09 de marzo de 2023)**

#### **Calificación de candidatos a Consejo Nacional**

El Director Ejecutivo (e) presenta la lista de los 7 postulantes al Consejo Nacional, destacando que todos cumplieron con los requisitos y subieron la información a tiempo. Eduardo Erazo propone validar la postulación de los 7 candidatos/as, y el Consejo Nacional somete a votación esta moción.

El Consejo Nacional resuelve aprobar la postulación de los 7 candidatos al Consejo Nacional.

#### **Avances Foro Nacional de jóvenes 2023**

El encargado de Programa de Jóvenes presenta los detalles del Foro Nacional de Jóvenes 2023 "Voces que trascienden", que se llevará a cabo en Machachi en el Brigada de Infantería N° 13 Pichincha, e indica que los espacios están gestionados y listos para las actividades, con la participación prevista de más de 300 jóvenes, cerca de 40 adultos acompañantes y un equipo organizador. Destaca la participación de Laura Delgado, Ejecutiva del Centro de Apoyo

Interamericano, y la Dra. Rosalía Arteaga, ex presidenta del Ecuador, como ponentes.

### **Proceso de selección del director ejecutivo / Administrativo**

Eduardo Erazo informa que la convocatoria permanecerá abierta hasta el 21 de marzo, después de lo cual el Consejo Nacional formará una comisión de selección para revisar las carpetas recibidas.

### **Avances Asamblea Nacional 2023**

Jorge Aray Director Ejecutivo (e) informa sobre los avances de la Asamblea Nacional 2023, destacando las adaptaciones en las instalaciones para recibir a los delegados. La información logística ya se envió a los 103 delegados previstos.

### **Informe de Comisión de Reconocimientos**

Se informa sobre la implementación en el módulo del CRM Siscout para la solicitud de reconocimientos personales. Este proceso permite subir evidencias específicas, registrar la fecha y hora de la petición, y notificar al peticionario la decisión de la Comisión, detallando las razones de aceptación o negación. Se incluyó un tutorial en la convocatoria. De 178 peticiones, 4 fueron de pruebas del sistema (2%); 97 entregadas fuera del plazo (56%); 36 anuladas por duplicado (20%); 12 rechazadas por requisitos incompletos (7%); y 29 aprobadas sin inconvenientes (16%). El proceso de análisis de reconocimientos cerró el 9 de marzo de 2023.

### **Informe Auditoría 2022**

Ernesto Hurtado, el outsourcing contable de la ASE, presenta el informe preliminar de la auditoría del año 2022, señalando que no hay observaciones significativas en general y coincide con las recomendaciones detalladas en el documento.

### **Reunión de Consejo Nacional (24 de marzo de 2023)**

### **Proceso de selección del director ejecutivo**

El consejo nacional aprueba la propuesta de formar una comisión para el primer filtro de evaluación de carpetas y la segunda fase de entrevistas sea conducida por una comisión elegida por el presidente.

## Agenda de la Asamblea Nacional 2023.

Se aprueba la agenda para la asamblea nacional y se solicita que se incluya el procedimiento parlamentario.

### Proyecto piloto de reestructuración distrital.

Se revisa el proyecto piloto de reestructuración distrital y se aprueba que debe ser un tema para tratar con mayor profundidad en una próxima reunión del consejo.

### Reunión de Consejo Nacional (06 de mayo de 2023)

Eduardo Erazo, presidente de la Asociación, realiza la investidura de Camila Guerra como representante de la red de jóvenes

### Proceso de selección del director ejecutivo.

Eduardo Erazo detalla el proceso de selección, que incluyó una revisión de perfiles por una empresa externa y su departamento de recursos humanos. Se realizaron entrevistas con los seis mejores perfiles, de los cuales tres avanzaron a la fase de negociación económica. Finalmente, en la próxima reunión del consejo nacional, se decidirá entre los dos perfiles restantes, según lo establecido en el orden del día.

### Aprobación de la contratación de D.E.

Varios miembros del consejo nacional exponen sus puntos de vistas con respecto a los perfiles de los dos finalistas.

Se aprueba invitar a los dos candidatos finalistas, quienes obtuvieron el mejor puntaje, a presentar su perfil profesional y exponer su plan de acción en la próxima reunión del CNS, posterior a esto se tomará la decisión de contratación entre estos dos perfiles.

### Reestructuración de las comisiones del consejo nacional.

Las comisiones quedan conformadas de la siguiente manera:

EDUCACIÓN	FINANZAS	DISCIPLINA	RECONOCIMIENTOS	NORMATIVIDAD	FORTALECIMIENTO	SEGUIMIENTO
COSME MEJIA	ROBERTO SAA	PABLO POVEDA	JOSE SUAREZ	JORGE RIVERA	ROBERTO URBINA	ROMEL MOYA
JORGE RIVERA	JOSE SUAREZ	PEDRO MENDOZA (SUBROGANTE)	ROMEL MOYA	LORENA FREIRE	MONICA JARAMILLO	MONICA JARAMILLO
GABRIEL MANZANO	LORENA FREIRE	CARLOTA TORO	CAMILA GUERRA	PEDRO MENDOZA	PEDRO MENDOZA	
LUIS SAAVEDRA	ROBERTO FREIRE	BRYAN CARRERA		MICHELLE VASQUEZ	CAMILA GUERRA	
CAROLINA VELASQUEZ				MIGUEL GALARZA		
PRESIDENCIA				ROMEL MOYA		
DIRECCIÓN EJECUTIVA						
NATHALY LITARDO						



## **Organización del Moot Panamericano 2025-2026.**

El consejo nacional aprueba encargar al Scouter Jorge Becerra, la planificación, preparación y ejecución del Moot Panamericano 2025-2026.

## **Servicio OSI Taller para miembros del órgano de gobierno.**

Se da a conocer que se ha solicitado un servicio para la capacitación de los miembros del consejo nacional y del equipo ejecutivo de la oficina nacional en temas de buenas prácticas de gobernanza, el cual se desarrolló el 09 y 10 de septiembre.

## **Organización de la Cumbre Scout Interamericana.**

Se da a conocer el oficio enviado por la Oficina Scout Mundial – Centro de Apoyo Interamericano con respecto a la Cumbre Scout Interamericana y la posibilidad de postular para ser país anfitrión.

### [Reunión de Consejo Nacional \(23 de mayo de 2023\)](#)

## **Conocer a los dos candidatos finalistas para la Dirección Ejecutiva de la ASE**

Se realizó la presentación por cada uno de los candidatos, para conocer su perfil y su plan de implementación considerando la situación actual de la Asociación.

## **Aprobación de la contratación del director ejecutivo.**

Eduardo Erazo informa que se ha compartido a los miembros del consejo las hojas de vida de los dos finalistas, resaltando que ambos son perfiles sólidos. Se sugiere realizar la votación en pantalla para dejar constancia en la sesión.

Por mayoría de votos queda elegido el Dr. Elías Dávila como director ejecutivo de la Asociación de Scouts del Ecuador.

### [Reunión de Consejo Nacional \(29 de junio de 2023\)](#)

## **Situación terreno ubicado en Esmeraldas propiedad de la ASE**

Se ha considerado la posibilidad de vender el terreno ubicado en Esmeraldas y se ha encargado a la empresa Remax evaluar la viabilidad de la venta. El consejo solicitó al distrito Esmeraldas realizar una asamblea para que decidan sobre dicha posibilidad. Se solicita revisar cuándo el consejo tuvo conocimiento de esta cuestión y se destaca que los bienes son propiedad de la ASE, por lo que luego

de la petición de del distrito, es necesario proceder según lo establecido en el Estatuto y Reglamento vigentes. Por parte de un consejero se sugiere realizar un análisis previo antes de la adquisición de los bienes y se propone se busquen opciones como la permuta con el municipio de Esmeraldas.

### **Informe y avances del contingente para el Jamboree Mundial de Corea 2023**

Se recibe el informe de avances del contingente para el Jamboree Mundial de Corea.

### **Informe de la reunión mantenida con el Ministerio de Educación**

Se presenta el informe de la reunión con el Ministerio de Educación, destacando los siguientes comentarios y sugerencias recibidos:

- Evitar ser solo un espacio de utilización.
- Revisar el uso de los espacios físicos.
- Fortalecer el proceso de manera adecuada para prevenir el mercantilismo de la actividad comunitaria.
- Generar una contra propuesta con el MINEDU, especialmente en cuanto a la participación estudiantil en el convenio, planteando ciclos de formación para mantener la correlación con el ministerio.

### **Reunión de Consejo Nacional (27 de julio de 2023)**

#### **Rally de Manadas 2023**

El Director Ejecutivo informa al Consejo Nacional sobre la decisión de cambiar el lugar y postergar la fecha del Rally de Manadas debido a la situación de seguridad en Manta, Eduardo Erazo destaca la importancia de informar al consejo sobre tales decisiones, considerando principalmente la seguridad. De parte de una integrante del consejo nacional se felicita la decisión, pero sugiere una retroalimentación para aprender y evitar decisiones apresuradas en futuros eventos.

Se destaca la necesidad de evaluar cómo se aprueban los eventos, los planes de contingencia y la elección de sedes. Por parte de un consejero se menciona herramientas para evaluar ciudades y propone considerar la información del ECU 911 para evitar ciudades con altos índices de violencia. Eduardo Erazo destaca que se tenía prevista la seguridad, pero algunos eventos no pueden preverse, y se está trabajando en un nuevo proceso de medición de riesgos.



## **Solicitud de Venta del terreno de Esmeraldas propiedad de la ASE.**

La Dirección ejecutiva presenta un informe sobre la situación del terreno en Esmeraldas, resaltando la complicada situación del lugar desde el punto de vista social y de seguridad, así como la falta de intervenciones e inversión en dicho espacio.

En función de la preocupación planteada por el Distrito de Esmeraldas y el Informe de evaluación, la Dirección Ejecutiva, propone convocar a una Asamblea Extraordinaria para solicitar autorización para analizar la venta el terreno, moción secundada, se procede a la votación.

Se aprueba la convocatoria de la asamblea nacional extraordinaria para decidir sobre la venta del terreno ubicado en esmeraldas.

Reunión de Consejo Nacional (10 de septiembre y continuación 27 de septiembre de 2023)

## **Informe Dirección Ejecutiva – Oficina Nacional – propuesta trabajo. (Virtual)**

Elías Dávila presenta la propuesta de la nueva estructura organizativa, con un organigrama dividido en áreas funcionales y distinciones entre áreas de soporte y operativas. Algunos procesos actuales continuarán con mejoras. Los miembros del consejo realizan preguntas sobre el funcionamiento, personal y presupuesto. Se destaca la autonomía del director ejecutivo en la conformación del equipo y sugiere darle un voto de confianza para finalizar su plan y presupuesto. Se secunda la propuesta y solicita la entrega del plan con KPI y presupuesto en una próxima fecha. Eduardo Erazo agradece y felicita a Elías por la propuesta, deseándole éxito con el nuevo modelo de trabajo.

## **Informe Rally de Manadas 2023.**

Dirección ejecutiva informa que se ha progresado en el reembolso de los costos relacionados con el evento, aunque financieramente hubo un impacto en el presupuesto. La decisión de ofrecer los kits del evento por un valor simbólico ayudó a mitigar este impacto. Sin embargo, hay un retraso en las devoluciones debido a que los Grupos Scouts aún no han proporcionado la información necesaria para la respectiva devolución, Este proceso administrativo implica una carga significativa, pero se espera que se concluya lo más pronto posible.

## **ELT**

El ELT, originalmente planeado para mayo, fue pospuesto a octubre debido a la situación del país. En septiembre, con la renuncia de Luis Saavedra y la falta de avances en la organización, se decidió trasladar el evento al 9 y 10 de diciembre en Latacunga, esperando la participación de 70 a 100 personas.

## **Convocatoria análisis de evaluación jamboree corea 2023**

Se señala que existieron múltiples inconvenientes durante la realización del evento y que desde la oficina nacional, se dio el soporte necesario al contingente de Delegación. Se plantean novedades que requieren análisis profundo y algunos temas se derivarán a la comisión de disciplina.

## **Eventos internacionales**

Elias destaca la proximidad de dos eventos internacionales, el Moot en Portugal en 2025 y el Jamboree en Polonia en 2027, requiriendo un proceso de planificación. Informa que la comisionada internacional presento su renuncia al cargo, por lo que se abrirá un proceso de convocatoria para dicha Direccions. Se sugiere condicionar la renuncia a la presentación del informe del Jamboree de Korea. Se respalda la idea y se destaca la importancia de permitirle informar sobre el evento y sus acciones. Se menciona por parte de un consejero que está de acuerdo, pero señala la logística para un adulto voluntario que ya renunció. Eduardo se compromete a hablar con Michelle para evaluar la posibilidad de que presente el informe de manera presencial en Cuenca.

## **Eliminar puntos varios – propuesta manejo parlamentario**

Se aprueba el eliminar el punto “varios” dentro de las reuniones del consejo nacional para contar con un mejor manejo parlamentario.

## **Comisión de disciplina**

El Consejo Nacional avoca conocimiento de la comunicación del presidente de la Comisión, consejero Pablo Poveda, en la cual señala su solicitud de remplazo como titular de dicha comisión, por haber cumplido su periodo reglamentario.

El consejo Nacional, aprueba la solicitud y se aprueba la Designación de la consejera Lorena Freire como presidente de la comisión de disciplina.

## **Reunión de Consejo Nacional (23 de noviembre de 2023)**

## **Informe Dirección Ejecutiva – Oficina Nacional**

La Dirección ejecutiva presenta la estructura del Plan Operativo Anual (POA) y del presupuesto alineado con los objetivos estratégicos aprobados por el Consejo Nacional al inicio del año. Se destaca el seguimiento trimestral o

cuatrimestral para ajustes continuos y obtener mejores resultados. Se anuncia una nueva conceptualización del presupuesto que mapea necesidades, ingresos esperados y brechas, a presentarse en diciembre.

Se informa que luego del proceso de selección, el Ing. Javier León es designado como comisionado internacional, respaldado por Eduardo Erazo y sin objeciones del Consejo Nacional.

Se comunica de la renuncia de, Valeria Armijos encargada del área de comunicación, evaluándose la contratación de la empresa Catus – Nebula, para hacerse cargo del proceso de comunicación de la ASE.

Actualmente las inscripciones alcanzan 8133 miembros, destacando el aumento en la rama rover por el Moot Nacional.

El proceso de calificación grupal enfrenta desafíos y observaciones del Consejo Nacional.

Jorge Aray informa sobre el avance del ELT, programado para el 9 y 10 de diciembre en Latacunga con aproximadamente 150 participantes, después de dos postergaciones. Se comparten otras actividades desde la oficina nacional y se presenta el calendario de la región interamericana.

### **Evaluación Jamboree Corea 2023**

Debido a que existieron algunas observaciones con respecto al informe total del evento, se solicitó a dirección ejecutiva que presente un informe completo hacia el consejo nacional.

De la misma Manera se indicó que en caso de tener denuncias o procesos que deban ser revisados por la comisión de disciplina, estos deberán ser remitidos para su respectivo análisis.

### **Informe Moot Cuenca 2023**

Se da paso a Edwin Perez para que presente el informe del evento Moot Nacional el cual fue realizado en la ciudad de Cuenca.

Se realizan algunas recomendaciones con respecto a la presentación del informe, donde se indica que se debe considerar la comparativa con eventos previos y se felicitó a la oficina nacional por el desarrollo del evento.

## Reunión de Consejo Nacional (09 de diciembre 2023)

### **Informe Dirección Ejecutiva – Oficina Nacional**

Elías Dávila procede a presentar el informe de la Dirección Ejecutiva, remitiendo información sobre áreas de relaciones internacionales, el congreso scout mundial, la situación de inscripciones a la fecha, ELT, y denuncias remitidas a la comisión de disciplina.

Se hace énfasis en los procesos de calificación de grupos y las características de como se ha llevado este proceso, así como los inconvenientes que se han presentado al respecto.

### **Presentación POA 2024.**

Se inicia la presentación del Plan Operativo Anual (POA), destacando que cada área está a cargo de los procesos, alineándose con la planificación estratégica 2026 aprobada por el Consejo Nacional.

Se menciona que la construcción del POA busca una mejora en los procesos, y se destaca que el desarrollo de las propuestas se basa en derechos y procesos educativos alineados a las recomendaciones de la Oficina Mundial y las leyes del país. Se discute la interacción entre las diferentes áreas y la importancia de trabajar conjuntamente con los equipos Distritales.

El Director Ejecutivo indica que se han considerado ajustes presupuestarios para fortalecer el talento humano y cumplir con el plan propuesto. No se presentan objeciones por parte de los miembros del consejo al planteamiento del POA generado por la Oficina Nacional y se menciona que la construcción de dicho plan da una formalidad técnica a los procesos de la ASE.

### **Presentación presupuesto 2024**

Se presenta el presupuesto 2024, construido de manera diferente enfocándose en procesos según el Plan Operativo 2024 y áreas de costo basadas en la nueva estructura organizacional. Se responden comentarios y dudas. Eduardo Erazo destaca la reorientación significativa del presupuesto hacia áreas de Misión y la importancia de buscar permanentemente nuevas fuentes de ingreso para la ASE.

El presupuesto es aprobado por los miembros del consejo nacional.



## Valor inscripciones 2024

Se propone por parte de presidencia y Dirección Ejecutiva, que para el periodo 2024, se mantenga el valor de inscripción del periodo 2023 que es de \$22,50 usd. lo cual es aprobado por los miembros del consejo nacional.

## Renuncia de Mauricio Aguirre como consejero externo

Se recibe por parte del consejero Mauricio Aguirre un comunicado donde indica su decisión de separarse del consejo Nacional debido a cuestiones laborales, e indica su agradecimiento por el tiempo de servicio dentro del Consejo Nacional.

## Actividades y gestiones de presidencia

### Reuniones

Se han mantenido múltiples reuniones con el Municipio de Guayaquil, con la finalidad de que el bien ubicado en Playas, anteriormente perteneciente a la Asociación de Guías Scout del Ecuador, sea inscrito Nombre de la Asociación Scout del Ecuador.

### Firma de convenios

Se ha realizado la firma de convenio con las siguientes instituciones:

- Universidad San Francisco de Quito
- Universidad Técnica de Machala
- Universidad de la Fuerzas armadas ESPE
- Universidad Politécnica Salesiana
- Tecnológico Universitario ARGOS
- Escuela Regional de liderazgo competencia lideres Luis Gerardo Macas Villagómez
- France Volontaires
- Universidad internacional de la Rioja
- Ministerio de la Educación

## Museo Scout

Se arranco el proyecto de instalación del museo Scout en la Casa Scout de Carcelén, el cual está liderado por voluntarios de diversas partes del País y tiene como objetivo fundamental el mostrar la historia del movimiento en el Ecuador, con la finalidad de recordar las raíces del movimiento y el camino recorrido por miles de Scouts en el País.

## Mantenimiento Casa Scout Carcelén

En conjunto con la Oficina Nacional se había buscado la auto sustentabilidad del predio ubicado en Quito, en el sector de Carcelén, es así que durante el año pasado las inversiones realizadas en mantenimiento del bien inmueble no generaron un costo adicional al presupuesto de la ASE, debido a que dichos valores pertenecían al valor de uso de aquellas personas que ocuparon el bien.

## Fundación Scout

Este año se realizó una reestructuración de la Fundación Scout, este proceso se procedió con la elección de un nuevo consejo, y se estableció un nuevo modelo de manejo, orientado a mejorar la entrega económica que realiza la Fundación hacia la Asociación Scout, lo que permitió que durante el presente año una entrega por parte de la fundación de: \$ 18.576,09, generando un cambio fundamental con relación al 2022 donde se recibió \$5.706,53.

## Oficina Nacional

Durante el 2023, debido a los cambios de Dirección ejecutiva, la presidencia, dio un seguimiento directo en el desarrollo de actividades y procesos de la oficina, en bienestar de los niños, niñas y adolescentes del País.

## Visita a territorio

Como parte de las acciones de este año, la presidencia visitó algunos grupos en diferentes lugares del País, con quienes compartió momentos de alegría y cordialidad, conversando y dando seguimiento a los procesos que lleva a cabo la asociación.